

موسسه آموزش عالی فن پرداز برگزار می کند:

## کارگاه آموزشی رهبری در طرح و پروژه

# Program and Project Leadership

### معرفی:

مدیریت بهینه طرحها و پروژهها علاوه بر اعمال چهارچوبهای مدیریت پروژه و طرح و بکارگیری ابزارهای لازم جهت اتمام طرحها و پروژهها با در نظر گرفتن زمان، کیفیت و محدوده تعیین شده، نیازمند ویژگیهای خاصی است که فقط از عهده یک رهبر توانا برمیآید. شایستگیهای نظیر انگیزشدهی به تیم پروژه، تعیین چشم انداز برای ادامه کار، الهامبخشی برای اعضای تیم، ایجاد حس اعتماد بین اعضا، شناخت شایستگیهای فنی و اجتماعی افراد تیم و استفاده حداکثری از آنها در زمره مهمترین خصوصیات یک رهبر است. امروزه با وجود محدودیت و کمبود منابع، فشار زمانی، وجود پروژهها و طرحهای پیچیده، تغییرات غیرقابل پیشبینی فراوان محیطی برای اجرای طرحها و پروژهها، مشتریان پرتوقع، قوانین و مقررات سخت و در نهایت مردمی که به مراتب آگاهتر و مطلعتر از گذشته شدهاند، نقش رهبری در برنامه ریزی، مستندسازی و پیادهسازی چهارچوبهای مدیریت طرح و پروژه به مراتب بیشتر شده است.

بطور کلی شایستگیهای کلی یک رهبر توانا که در این کارگاه آموزشی به آنها پرداخته میشود، شامل این موارد میباشد:

- مجموعه مهارتهای ارتباطاتی موثر با ذینفعان طرح یا پروژه
- مهارتهای ارتباطاتی درون تیمی سازنده و موثر بین اعضای تیم
- توانایی همراستاسازی طرحها و پروژهها با استراتژیهای کلان سازمان
- ایجاد اعتماد به نفس و فراهم نمودن محیطی برای رشد خلاقیت افراد
- الهام بخشیدن و ایجاد انگیزه برای تیم طرح و پروژه
- مدیریت تغییر در طرحها و پروژهها
- حل اختلافات و مسائل درون طرح یا پروژه

### اهداف دوره:

این کارگاه به شما کمک میکند تا اصول پایه‌ای، شایستگیها، ابزارها، تکنیکهای رهبری در طرحها و پروژهها را فرا گرفته و آن را در سازمان، طرح و یا پروژههای خود پیاده نمایید. همچنین مهمترین اهداف این کارگاه به شرح زیر میباشد:

- فراگیری مفاهیم پایه‌ای رهبری و تفاوتهای آن با مدیریت
- فراگیری روشهای تقویت قدرت تصمیمگیری برای رهبران پروژه و توانمندسازی آنها
- فراگیری دلایل موفقیت یا شکست پروژهها و طرحها از نقطه نظر رهبری
- فراگیری نحوه برقراری ارتباط موثر با ذینفعان طرح یا پروژه
- فراگیری مدیریت تیمهای کاری با پیشزمینههای مختلف فرهنگی
- ارائه مطالعات موردی و کاربردی از رهبری موفق در شرکتهای معروف دنیا در صنایع مختلف به منظور الگوبرداری شرکتکنندگان

### مخاطبین دوره:

رهبران سازمانی، مدیران ارشد سازمانها، مدیران میانی سازمانها، مدیران طرحها، مدیران پروژهها، کارشناسان فنی پروژهها، اعضای تیم مدیریت پروژه از شرکتهای کارفرمایی، شرکتهای پیمانکار و شرکتهای مشاور مدیریت پروژه.

### پیشنیاز دوره:

شرکت کنندگان در این کارگاه آموزشی باید یک دوره آموزش عمومی در زمینه مدیریت پروژه ترجیحاً سمینار یا دوره آموزشی آشنایی با PMBOK را گذرانده باشند.

### محتوی دوره:

جلسه اول (۴ ساعت)

- مفاهیم اولیه رهبری در پورتفولیو، طرح و پروژه
- نقش رهبری در موفقیت طرحها و پروژهها
- مفهوم تغییر و مدیریت آن در طرحها و پروژهها و نقش رهبری در آن
- بحث کلاسی

**جلسه دوم (۴ ساعت)**

رهبری و هوش احساسی  
روشهای انگیزشی تیم پروژه  
مدیریت برخوردها و کاهش آنها در طول اجرای طرح و پروژه  
انواع سبکهای رهبری و مزیتهای آنها  
مهارتهای ارتباطاتی موثر  
مطالعه موردی شرکتی بین المللی و ارائه نتایج تیمی در کارگاه توسط شرکت کنندگان  
ارائه کلاسی از وضعیت موجود چهارچوبهای رهبری در پروژهها و طرحهای سازمانهای شرکت کننده در کارگاه آموزشی

**جلسه سوم (۴ ساعت)**

تحت تاثیر قراردادن ذینفعان طرح و پروژه و مهارتهای چندانگانه آنها  
روشهای ایجاد خلاقیت تیمی  
روشهای سنجش خلاقیت تیمی و ارائه نتیجه به شرکتکنندگان  
معرفی رهبران سازمانی در سطح بین المللی و بررسی شاخصهای موفقیت رهبری آنها در سازمان و پروژهها

**جلسه چهارم (۴ ساعت)**

تفاوتهای مربی، منتور و رهبر  
روشهای ایجاد اطمینان یک مدیر نسبت به خود در سطح سازمان و پروژه  
شایستگیهای یک رهبر موثر در سازمان، پورتفولیو، طرح و پروژه  
ارائه کلاسی

**استاد دوره:**

مدرس این کارگاه آموزشی آقای مهندس عطاله همایون میباشد. ایشان دارای مدرک کارشناسی ارشد MBA از کانادا و مدرک کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و طرح (MPPM) از کالج بین المللی APIC استرالیا می باشند. ایشان در بسیاری از شرکتها و سازمانها و پروژههای برتر کشور در صنایع مختلف از جمله فناوری اطلاعات و ارتباطات، صنایع نساجی، صنایع ساختمان و صنعت نفت و پتروشیمی به تدریس و مشاوره مدیریت و مدیریت پروژه پرداختهاند. ایشان همچنین در پروژههای تحقیقاتی و پژوهشی مختلفی از جمله طراحی و تهیه اولین پایگاه اطلاعاتی مدیریت ایران و طراحی متدولوژی جامع مدیریت طرح

**ویژگیهای بارز دوره:**

ارزیابی وضعیت رهبری در سازمان شرکتکنندگان توسط آنها (چشمانداز، ماموریت، اهداف کوتاه مدت و بلند مدت، برنامههای انگیزشی و دوره های آموزشی)  
استفاده از جدیدترین منابع آموزشی برگرفته از آخرین ویرایش های استانداردهای مدیریت پروژه  
استفاده از جدیدترین مطالعات موردی برگرفته شده از آخرین شمارههای مجلات بین المللی مدیریت پروژه  
انجام آزمونهای شخصیتی مختلف از لحاظ بعد شخصیتی افراد در رهبری و ارائه نتیجه تست به شرکت کنندگان  
فراگیری ابعاد مختلف مدیریت بحثها و گفتگوهای درون تیمی  
فراگیری مهارتهای ارتباطاتی  
فراگیری مدلهای مختلف رهبری و نحوه بکارگیری آنها  
درک تفاوت رهبر و مدیر  
ارایه یک برنامه مناسب و جامع جهت پیادهسازی چهارچوبهای رهبری موثر در سازمان، پورتفولیو، طرح و پروژه  
برگزاری دوره به صورت کارگاه مشارکتی و تعاملی  
برگزاری جلسات ارائه تیمی توسط شرکت کنندگان در همه جلسات و تحلیل عملکرد آنها در جلسه بعد  
در اختیار قراردادن رایگان همه کتب و مراجع اصلی رهبری طرح و پروژه

**مدت دوره: ۲ روز**

محل برگزاری: تهران، خیابان دکتر علی شریعتی، دوراهی قلهک، خیابان شهید حمید صدیق، پلاک ۱۰

هزینه دوره آموزشی(هر نفر): ۲۳۰۰/۰۰۰ ریال

پذیرایی: ناهار و میان وعده

لطفا جهت ثبت نام در دوره تا حداکثر یک هفته پیش از تاریخ برگزاری پس از واریز هزینه دوره به حساب شماره ۰۱۰۰۱۲۴۴۶۶۴۰۰۸ بانک پارسیان شعبه بلوار آفریقا به نام موسسه آموزش عالی آزاد فن پرداز: اصل فیش واریزی هزینه به همراه فرم تکمیل شده ثبت نام که از طریق سایت موسسه قابل دسترسی است، به آدرس موسسه ارسال و یا به شماره ۰۲۱-۲۲۲۶۸۱۰۱ فکس نمایید.

آدرس: تهران، خیابان دکتر علی شریعتی، دوراهی قلهک، خیابان شهید حمید صدیق، پلاک ۱۰

تلفکس: ۲۲۲۶۶۷۱۰، ۲۲۲۶۸۱۰۱، ۲۲۲۶۳۲۰۷

وبسایت: [www.fanpardaz.ac.ir](http://www.fanpardaz.ac.ir)